

头程怎么发

空运、海运、快递，不是比谁便宜



头程只买两样东西

时间和单价

空运买时间，海运买单价，快递买确定

分不清自己买的是什么，两种方式都会买错。

① 原理 · 头程买的是时间，不是运费

报价单上写着每公斤多少钱，但你真正在买的是两样：[这批货多久能开始卖](#)，和[每一件摊到多少运费](#)。

判断顺序永远是先看时间紧不紧，再看单价。

② 当下规则 · 截至 2026-10

运价随季节浮动，以当期货代报价为准。但 FBA 侧这三条是硬的：

项	口径
燃油与物流附加费	配送费另收 3.5%
入库配置费	标准与大号大件，分仓收
超龄库存附加费	存放超 181 天起

② 三种方式的取舍 · 截至 2026-10

方式	到仓	适合
海运	30~45 天	铺底、补货不急
空运	7~12 天	断货救急
快递	3~7 天	样品、极小批量

时效是行业区间，报价问三家货代取当期。（行业惯例）

③ 算例 · 500 件的两种走法

500 件 · 单件 0.9kg · 2.4 方
海运 $\text{¥}900/\text{方} \times 2.4 + \text{报关 } \text{¥}800 \approx \text{¥}2,960$
空运 $\text{¥}38/\text{kg} \times 450\text{kg} \approx \text{¥}17,100$
单件差 $(17100 - 2960) \div 500 \approx \text{¥}28.3$

$\text{¥}28.3 \approx \$4.0$ 。单件毛利只有 \$6 时，空运吃掉三分之二。（本仓推算，汇率按 1:7.1）

③ 算例 · 海运多压一个月值多少

多压资金 $500 \text{ 件} \times \text{¥}35 = \text{¥}17,500$
资金成本 按月 1% $\approx \text{¥}175$
运费差 空运减海运 $\approx \text{¥}14,140$

多等一个月的代价，是运费差的八十分之一。（本仓推算）

③ 算例 · 断货才是该走空运的时候

日均 8 件 · 断货 15 天
损失订单 120 单
单件毛利 \$6
毛利损失 \$720，外加排名下滑

排名掉下去，要花回来的钱比运费贵得多。（本仓推算）

④ 行动清单

- ❑ 单件头程占售价超 10% → 改海运
- ❑ 补货点 = 日均销量 × (海运天数 + 15)
- ❑ 首批留 30% 在国内，别一次发完
- ❑ 实重和体积重都报，谁大按谁算
- ❑ 到仓 181 天前动完，别进超龄附加费

⑤ 常见坑

- **首批走空运** — 没有排名时快没有意义
- **忘了报体积重** — 抛货按体积算，报价翻倍
- **一次发一整柜** — 卖不动就变超龄库存
- **只有一家货代** — 缺货时没人能救你
- **只算运费** — 忘了旺季档和 3.5% 附加